



事業展開力養成実践講座

～ MBAの手法で経営実践の指針を探る～

2025年10月7日(火)～11月25日(火)

毎週火曜日 全7回 連続講座 18:00～21:10

*11月18日を除く 裏面のカリキュラムをご確認ください
*最終回のみ「学習継続のご案内」がありますので21:30まで

場 所 同志社大学室町キャンパス 寒梅館 2階 KMB213

受講料 50,000 円/人(税込み)

対象者 京都府内中小企業の経営者、経営幹部層及びその候補者

定 員 20名程度

主 催 同志社大学大学院ビジネス研究科/公益財団法人京都産業21

共 催 京都府リカレント教育推進機構/京都府生涯現役クリエイティブセンター

中小企業の人材確保が難しく、米国トランプ政権の関税政策などによって経済環境の不透明性が増えています。このような中で中小企業が生き残り、持続的成長を可能とするためには、新たな環境に柔軟に対応し自社事業を展開する力を養成することが必要です。

本講座は、このような必要性に鑑み、中小企業が既存事業を発展、あるいは新事業を創造し展開するための MBA 手法のエッセンス を学ぶことを目的として開催する連続講座です。

講義テーマとして、中小企業のニーズに即して、事業戦略、マーケティング、組織づくり、会計・財務の各分野を取り上げます。

DOSHISHA BUSINESS SCHOOL

copyright Doshisha University



同志社ビジネススクール教授

児玉 俊洋氏



同志社ビジネススクール教授

高広 伯彦氏



同志社ビジネススクール教授

井上 福子氏



同志社ビジネススクール教授

野瀬 義明氏

★同志社大学大学院ビジネス研究科(同志社ビジネススクール)は、ビジネス教育の国際認証機関である AMBA (The Association of MBAs:英国) から、MBAプログラムの国際認証を取得しています。本コースは、関西の大学で初めて同認証を取得した同志社ビジネススクールが地域への社会貢献にも資するべく実施するプログラムです。

※国際認証 AMBAとは、ビジネス教育における世界三大国際認証機関の一つであり、世界のビジネススクールの2%のみがAMBAを取得しています。

詳細はこちら

<https://www.ki21.jp/kkc/career/mba2025dbs/>

[お申込み] 二次元コード又はURLよりホームページにて
詳細をご確認いただきお申し込みください

[締め切り] 2025年8月31日

[お問合せ先]

公益財団法人京都産業21 中小企業ワンストップ相談センター

お客様相談室 連携・人材・技術担当 TEL: 075-315-8660

E-mail: jinzai-tec@ki21.jp HP: <https://www.ki21.jp> <https://www.ki21.jp/kkc/>



開催日時		テーマ/概要	担当教員
第1回	10/7(火) 18:00～21:10	<オリエンテーション> ・本講座のプログラム概要と学習方法について説明します。 <事業定義の枠組み> ・既存事業を定義し新事業を構想する枠組みについて学びます。 <事業定義の枠組みを利用した自己紹介> ・事業定義の枠組みを利用して受講者各自に自己紹介いただきます。	同志社ビジネススクール 教授 児玉 俊洋 氏 [専門分野] ・産業クラスター ・中小企業
第2回	10/14(火) 18:00～21:10	<新事業立案の考察要素と強みの評価> ・既存事業を評価し新事業を立案するための考察要素を概観します。 ・強みの程度を評価する手法を用いて自社の強みを評価した上で、グループディスカッションによって参加各社の強みをお互いに紹介していただきます。	
第3回	10/21(火) 18:00～21:10	<価値と顧客を創造するためのマーケティング①> ・「広告をすること」と勘違いされがちなマーケティングを、事業に役立つ思考と実践として学びます。 ・B2C/B2B関係なく、どちらでも役立つマーケティングの概念・思考を学び、ワークシートを用いて、自社の事業を成長させるための実践に繋がられるようにしていただきます。	同志社ビジネススクール 教授 高広 伯彦 氏 [専門分野] ・マーケティング戦略 ・デジタルマーケティング ・B2Bマーケティング ・技術マーケティング ・サービスマーケティング ・広告・広報
第4回	10/28(火) 18:00～21:10	<価値と顧客を創造するためのマーケティング②> ・①で提供されたシートを発表し、参加者間でディスカッションを行う機会とします。自社とはまったく違う事業・商材を扱う他の参加者から、自社のマーケティングのヒントとなる気づきを得られるようにすることが目的です。	
第5回	11/4(火) 18:00～21:10	<事業を展開するための組織づくり> ・有効な組織づくりのための留意点を理解し、組織を引っ張っていくために必要なリーダーシップについて理解します。	同志社ビジネススクール 教授 井上 福子 氏 [専門分野] ・人的資源管理 ・組織開発
第6回	11/11(火) 18:00～21:10	<事業展開に必要な会計・財務の知識> ・財務分析の手法を学びます。 ・企業価値の基本的な評価法を学びます。 ・実在する企業の財務・価値分析を行い、評価してみます。	同志社ビジネススクール 教授 野瀬 義明 氏 [専門分野] ・コーポレートファイナンスに関する実証分析
第7回	11/25(火) 18:00～21:30	<最終レポート発表> 18:00～21:10 ・各回講義とディスカッションを踏まえ、自社課題の解決策を考察したレポートを作成。希望者による発表を行います。	全担当教員
		<学習継続のご案内> 21:10～21:30 ・本講座での学びを継続する機会として、同志社ビジネススクール本入試及び各種プログラムについて説明します。	同志社ビジネススクール 教授 児玉 俊洋 氏

【ご受講について】

- *本講座は全7回参加できる方を対象といたします。
- *必ず勤務先を通してお申込みください。
- *お申込者には受講可否のご連絡をいたします。
- *受講決定となられた方へ「受講決定通知書」と「請求書」をお送りします。
- *本講座では、講座開始前に各担当教員から事前課題が提示されます。
- *講座に必要な課題図書は無料で配布いたします。

【会場アクセス】

- 同志社大学室町キャンパス（京都市上京区御所八幡町103）
- ・京都市営地下鉄烏丸線「今出川駅」から徒歩すぐ
 - ・京都市バス「烏丸今出川」から徒歩3分
 - ・京阪電車「出町柳駅」から徒歩20分



【お問合せ先】

公益財団法人京都産業21 中小企業ワンストップ相談センター お客様相談室 連携・人材・技術担当
 TEL：075-315-8660 FAX：075-315-9091 E-mail：jinzai-tec@ki21.jp
 URL：<https://www.ki21.jp> <https://www.ki21.jp/kkc/>