

令和5年12月

経営幹部御中

公益社団法人 京都工業会
技術・教育委員会

第26回 京都KAIZEN大会 ご案内

グローバル経済の今、企業の国際競争が激しさを増す中、「平準化・工程結合・PULL生産」等の現場改善手法や「モノと情報の流れ」におけるモノの停滞や問題点を見つけ、効率・生産性の向上を図るといった**調達～製造～出荷の同期化等**の生産革新活動が求められています。

このような中、本会ではこれらの課題への対応事業として、毎年、生産革新研究会をベースに、IE・VSM事例に学ぶ「京都KAIZEN大会」を開催しております。

第26回を迎えた本年度は、従来の「徹底したムダの排除による原価低減」、「モノと情報の流れづくりによる生産革新力の強化」に加えて、「**全体最適のオペレーション変革**」をテーマに下記により開催いたします。

今一度、現場の「ムリ」「ムダ」「ムラ」を見直したい方、生産システムを見直したい方、自社の改善マインドを図りたい方のご参考にしていただければ幸いです。

記

開催日時 令和6年2月22日（木）13:00～17:00

開催形態 オンライン

※研究会参加者には、京都工業会内・会議室で報告いただきます。

対象 生産革新推進者及びライン改善担当者

ねらい IE手法をベースとしたライン改善方法を学ぶ

ジャストインタイムの思想に基づいた生産システム改革を学ぶ

参加費 京都工業会・会員企業 6,600円/名（※消費税10%対象 内消費税額600円）

会員外 9,900円/名（※消費税10%対象 内消費税額900円）

（締切り後、請求書と参加券を送付いたします）

申込方法 京都工業会HPよりお申込みください。来る**2月8日（木）までに**

申込みURL (https://www.kyokogyo.or.jp/seminar_detail.php?id=439)

※上記URLをブラウザに入力いただくか、京都工業会HP (<https://www.kyokogyo.or.jp/>) の画面上方のメニュー「セミナー情報」一覧またはトップページバナーより、「第26回京都KAIZEN」を選択してください。

＜プログラム案＞

時 間	内 容 ・ テ ー マ
13:00	あいさつ 技術・教育委員会 委員長 洲崎智之氏 (日新電機(株) 人材開発部 技師長)
13:10	<p>第1部 令和5年度 IE研究会&VSM研究会の活動報告</p> <p>《産業工学(IE)研究会》</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇現場改善実習の報告(実施企業: ㈱ワコールマニュファクチャリングジャパン 福井工場) <ul style="list-style-type: none"> ①5S改善グループ1 ②5S改善グループ2 ③作業改善グループ1 ④作業改善グループ2 ◇現場改善実習、改善案についてのコメント(実施企業幹部より) ◇年間活動のまとめ～今後のアドバイスを含めて～ NPSソリューション 代表 吉植久正氏(IE研究会アドバイザー) (吉植氏ご紹介) <元オムロン(株)ITソリューション部主事> 本社及び事業部にて生産革新活動を推進後、オムロン(株)の各工場に対し、改善活動を支援する。定年後、独立。現在、コンサルタントして活躍中 <p>《流れづくり(VSM)研究会》</p> <ul style="list-style-type: none"> ◇VSM研究会: 年間活動の報告 ◇現場改善実習の報告(実施企業: ワボウ電子(株)) ◇現場改善実習、改善案についてのコメント(実施企業幹部より) ◇参加企業におけるバリューストリームマップの作成報告 ◇年間活動のまとめ～今後のアドバイスを含めて～ 香川改善オフィス 代表 香川博昭氏(VSM研究会アドバイザー) (香川氏ご紹介) <元関西日本電気(株)生産革新推進室長> IE及びTPS(トヨタ生産方式)やTPMの導入・展開に多大な貢献をなし、現在コンサルタントとして、国内外の様々なモノづくり工場における生産革新活動の指導及び、各種改善研修の講師を担当
15:40	
15:50	<p>第2部 特別講演～企業価値を上げ続ける実践 ROIC マネジメント～</p> <p style="text-align: center;">「個別最適から全体最適のオペレーション変革と、それを実行するマネジメント改革」</p> <p style="text-align: center;">～SCMプロセスの流れ、開発プロセスの流れを大幅改善した全体最適の実践事例の紹介～</p> <p style="text-align: center;">元オムロン(株) 取締役/執行役員専務 CFO 兼グローバル戦略本部長 (現 ㈱ワコールホールディング社外取締役、(財)日本CFO協会理事) 日 戸 興 史 氏</p> <p>(日戸氏ご紹介) 1983年 立石電機(株)(現オムロン(株))に入社。オムロンヘルスケア(株)執行役員経営統括部長時代にTOCを活用したSCM構造改革、開発プロセス構造改革をリードして、事業の高収益、高成長化への基盤構築に貢献。 オムロン(株)CFO 兼グローバル戦略本部長として長期ビジョン、中期経営戦略、短期経営計画立案/推進をリード。ROIC経営を通じて、事業収益性向上、ポートフォリオ入れ替え、サステナビリティを経営戦略/事業戦略の中核に組み込み本社機能強化をリード。グローバル統合リスクマネジメント、情報セキュリティと担当部門と一緒にリード。全社基幹グローバルコーポレートITシステム改革立ち上げ、推進リーダー(1000億円規模のPJ)、グローバル人材戦略立ち上げ。 現在は、これまでの知見・経験を活かして、社外取締役、各種団体のサポート、企業へのアドバイス、サポートとして活躍中</p> <p style="text-align: center;">なお、当日の講演内容の録音・録画・キャプチャ保存については、禁止とさせていただきます。</p>
17:00	

【事務局】公益社団法人 京都工業会 業務課 小嶋大樹

〒600-8009 京都市下京区四条通室町東入函谷鉾町78 京都経済センター6階

(TEL)075-353-0061 (FAX) 075-353-0065